



建安环信(北京)信用评估有限公司



地址：北京市怀柔区杨宋镇凤翔东大街9号101室

电话：400-1755-178

企业环境、社会和公司治理 (ESG)报告

报告主体：江苏思源特种变压器有限公司

报告编号：JAHX/BG-20260120191

编制日期：2026-01-20

编制单位：建安环信（北京）信用评估有限公司



目 录

关于本报告	3
第一部分 关于我们	5
01 管理者致辞	5
02 企业简介	7
03 可持续发展规划	12
第二部分 公司治理篇	13
01 深化责任管理 诚信合规运营	14
02 识别评估风险 全面思患预防	17
03 与利益相关方共赢 识别实质性议题	17
04 财务绩效与税务治理	21
05 廉洁自律	25
06 供应链管理	27
第三部分 环境责任篇	31
01 气候目标	31
02 环境管理	33
03 污染物管理	40
04 环境风险控制	41
05 绿色运营	44
第四部分 社会责任篇	45
01 环保活动	45
02 职业健康与安全生产	46

03 薪酬福利及员工成长	48
04 工程质量与客户服务	53
05 技术研发与创新	54
06 公益事业	56
第五部分 附录	57



环境、社会和公司治理（ESG）报告

关于本报告

本环境、社会和公司治理（ESG）报告全面披露了江苏思源特种变压器有限公司在环境、社会和公司治理方面的实践与成效，旨在展示公司对社会、环境和员工责任的承诺与贡献。本报告基于详实的事实和数据，确保所有信息的真实性和完整性，为利益相关方提供透明、详尽的参考。

通过这份报告，江苏思源特种变压器有限公司希望能够与所有关注和支持江苏思源特种变压器有限公司的利益相关方共同分享江苏思源特种变压器有限公司的成果，也期待在未来的发展中继续得到大家的指导和支持。

1. 时间范围

本报告的时间范围是 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，为增强报告可比性及前瞻性，部分内容往前后年度适度延伸。

2. 报告范围

本报告以“江苏思源特种变压器有限公司”为主体。

3. 编制参考标准

- ❖联合国 2030 年可持续发展目标（SDGs）
- ❖气候相关财务信息披露工作组披露框架（TCFD）
- ❖国际标准化组织《社会责任指南（ISO26000:2010）》
- ❖可持续发展会计准则委员会基金会标准（SASB）
- ❖《国际财务报告可持续发展披露准则》（IFRS）

4. 数据来源及可靠性

本报告所披露的信息和数据均来源于江苏思源特种变压器有限公司内部正式文件、统计报告与年度报告。本报告中的财务信息采用2025年年度报告合并财务报表范围统计口径，无特殊说明均以人民币为单位。

5. 报告获取

本报告获取查询网址：

企业服务能力管理公示平台：<http://www.qyfwgl.com/>



评价单位（盖章）：建安环信（北京）信用评估有限公司

报告日期：2026年1月20日



第一部分 走进江苏思源特种变压器有限公司

01 管理者致辞

尊敬的各位合作伙伴、投资者及社会各界朋友们：

欢迎阅读江苏思源特种变压器有限公司的 ESG 报告。作为公司管理者，我们深信，企业的可持续发展不仅在于财务业绩的增长，更在于我们对环境、社会及公司治理的深刻责任与持续实践。我们始终将“创新智慧新电能，尽享美好新生活”的集团使命作为行动指引，致力于在电气设备领域打造一个更安全、更高效、更绿色的未来。

在环境（E）层面，我们将绿色发展融入产品全生命周期。作为专注干式变压器与特种变压器的制造商，我们深知产品能效对环境的影响。为此，我们全面推行绿色设计理念：在产品研发中，采用环保型无卤阻燃环氧树脂、高牌号低损耗硅钢片及优质无氧铜材，从源头上降低能耗与有害物质；在结构设计中，通过先进的电磁仿真优化，实现空载损耗降低 20%-30%，并通过模块化设计提升产品可回收性；在生产工艺上，广泛应用真空浇注、余热回收等清洁技术，减少排放与浪费。我们的努力获得了市场的认可，产品广泛应用于新能源发电、轨道交通、数据中心等高要求场景，并成功获得欧盟 CE 等国际认证，以绿色产品助力全球低碳转型。

在社会（S）层面，我们坚持以人为本，构建安全、和谐、共赢的发展生态。对内，我们视员工为最宝贵的财富，不仅提供完善的职业发展平台，更将安全文化置于首位。通过定期开展全员消防疏散演练与技能培训，我们持续强化应急响应能力，筑牢安全生产防线。对外，我们秉持“成就客户”的核心价值观，建立了覆盖国内外的快速

响应服务网络，承诺限时到达现场，确保客户设备稳定运行。同时，我们与众多行业领军企业及重点工程项目建立了长期稳固的合作关系，在电网建设、城市基建、绿色能源等领域贡献专业力量，积极履行企业公民的社会责任。

在治理（G）层面，我们建立了系统、透明、高效的现代化管理体系。公司已获得 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系及 ISO45001 职业健康安全管理体系认证，确保运营的规范性与合规性。我们高度重视技术创新与知识产权保护，拥有多项国家实用新型专利，并获评“江苏省专精特新中小企业”、“创新型中小企业”及“智能工厂”等荣誉，这标志着我们在专业化、精细化、特色化发展道路上获得了政府与社会的高度认可。展望未来，我们有清晰的战略规划指引，将有序拓展干变、箱变及电抗器细分市场，以稳健的治理体系驱动公司实现长期、高质量的增长。

我们深知，ESG 实践是一场永无止境的旅程。未来，江苏思源特种变压器有限公司将继续秉持诚信、协作、超越的价值观，不断完善我们的环境表现，深化社会责任，优化公司治理，与所有利益相关方携手，共同创造一个可持续的美好明天。

谢谢大家。



02 企业简介

江苏思源特种变压器有限公司位于江苏省常州市，是思源电气股份有限公司旗下的全资子公司，注册资本为 50000 万元人民币，占地面积约 226 亩，公司现有员工 300 余人，具备年产值 10 亿元的生产能力。江苏思源特种变压器有限公司是专业研发、设计和生产干式变压器、预装式变电站等特种变压器的企业，依托集团中央基础研究院，具备电磁、绝缘、机械、材料、散热、流体、噪声等领域电气设备的仿真与基础研究能力，高度重视研发投入和自主创新，拥有多项国家专利技术。

公司通过了 ISO9001、ISO14001、ISO45001 质量、环境和职业健康安全三大管理体系认证，产品通过了国内、外权威检测机构的认证。

公司产品广泛运用于电网、发电、轨交、钢铁、数据中心、建筑等行业。公司近几年加快全球化步伐，积极拓展海外市场，产品远销哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦、印尼等多个地区，深受用户信赖。

公司介绍

项 目	内 容
主营业务	干式变压器、箱式变电站
总资产（万元）	76627.16
所有者权益（万元）	47274.75
当年营业收入（万元）	12813.28
员工总数	294 人
经营地址	常州市钟楼区春江中路 26 号

员工构成及教育背景

项目	指标
员工总数	294
本科及以上学历	102
专科学历	64
高级职称人数	0

主要产品线及销售额

产品线	2025 年销售额（万元）	占比（%）
干式变压器	7,598.12	59.30%
箱式变电站	1,583.11	12.36%
其他电力设备	3,632.05	28.35%

■ 生产设备：公司建立了成品型式试验站、原材料理化实验室。各个试验室配备了精密检测仪器和设备，具备干式变压器产品及其原材料、零部件的综合检验与试验能力。



自动立库



AGV自动上下料



激光雕刻机



声级测量实验室



试验站设备



试验站设备



试验中控室



MES系统



立库系统



电热鼓风烘箱



环氧树脂真空浇注设备



铁芯横剪线设备



铁芯纵剪线设备



铁芯翻转台



智能型干变全自动箔绕机

■ 体系建设

公司构建了全面、系统且持续完善的标准化管理体系，通过了 ISO9001、ISO14001 及 ISO45001 权威认证，确保产品全流程符合国际规范。同时，将绿色设计理念融入产品全生命周期，体系化推进节能降耗与资源循环。此外，公司建立了高效应急管理体系，通过定期开展消防疏散演练强化员工安全意识与应急处置能力，保障运营安全。在战略上，公司依托清晰规划与订单目标体系，有序推进细分市场产品与解决方案布局，形成多层次、闭环式管理体系，为可持续增长与全球化拓展提供支撑。

■ 环保建设

公司将可持续发展理念融入运营与产品全生命周期，构建环保建设体系。公司通过 ISO14001 环境管理体系认证，以绿色设计为核心

竞争力。在产品层面，采用环保材料，通过模块化设计提升资源循环率；在工艺层面，推行清洁生产技术，减少能耗与排放。公司开发的植物油环保电抗器、获科技进步奖的节能低噪产品，以及获得的相关认定，体现了节能降耗、减少污染的成果。同时，公司通过绿色实践，为客户提供电力装备解决方案，履行环境责任，助力行业绿色转型。

■ 社会责任

公司在社会责任履行上展现全方位、数据化、可持续担当。严格执行 ISO 管理体系，加大环保投入，优化生产工艺与能效管理，在业务增长时控制温室气体排放、能耗水耗，推进产品绿色设计与材料可循环，降低环境足迹。积极创造就业，三年内员工总数增长超 40%，增加员工培训投入，开展安全生产、技能提升等培训，保障员工成长与福祉。公司定期开展公益捐赠，支持教育、救灾与科研事业，回馈社区。公司坚守诚信经营，保持零违规记录，完善内控体系与公司治理结构，实现合规运营。将社会责任融入战略与日常，致力于实现经济效益、环境友好与社会和谐的平衡发展。

■ 公司治理

在治理结构方面，江苏思源特种变压器有限公司始终坚持“内抓科学管理，创新经营机制”的理念，通过制度化、流程化的管理手段，不断提升运营效率与风险控制能力，为企业稳健发展与市场竞争力的持续增强奠定坚实基础。公司不断优化和完善治理结构，确保决策的科学性和透明度。江苏思源特种变压器有限公司建立了健全的内部控制体系，加强风险管理，确保公司的稳健发展。同时，江苏思源特种变压器有限公司也注重与利益相关方的沟通和合作，共同推动公司的

可持续发展。

■展望未来

江苏思源特种变压器有限公司将继续秉持“创新智慧新电能，尽享美好新生活”的集团使命，坚持“成就客户、开放协作、创新超越”的核心价值观，始终将客户需求置于首位，以高品质、高可靠性的特种变压器产品与系统解决方案作为我们专业与承诺的基石。

江苏思源特种变压器有限公司将持续深化在干式变压器、预装式变电站及电抗器等核心领域的研发与制造优势，依托集团中央研究院的技术支撑，强化在电磁、绝缘、散热、噪声等关键领域的仿真与基础研究能力；坚持以智能化、绿色化为导向，加大对环保材料、节能技术、智能监测与数字化工厂的投入，积极响应“双碳”战略，推动全生命周期绿色设计与清洁生产。

同时，江苏思源特种变压器有限公司将进一步拓展全球化布局，深化与电网、新能源、数据中心、轨道交通等战略伙伴的协同合作，构建高效、韧性、可持续的供应链与服务体系，持续提升运营效能与市场竞争力。

我们坚信，在全体员工的共同努力与社会各界的信任支持下，江苏思源特种变压器有限公司将持续巩固在特种变压器领域的领先地位，以创新技术赋能能源转型，以卓越品质服务全球客户，以绿色制造践行企业责任，为构建智慧、可持续的电力未来贡献专业力量。



03 可持续发展规划

江苏思源特种变压器有限公司将可持续发展确立为核心战略，致力于达成经济、社会与环境三个维度的和谐共进。凭借持续的技术创新与科学管理，公司既能确保产品设计方案的质量，又能降低对环境的影响，进而推动低碳事业的发展。

■ 深化绿色制造与产品全生命周期管理

公司将持续贯彻绿色设计理念，在干式变压器及电抗器产品中全面应用环保型环氧树脂、无卤阻燃材料及高牌号低损耗硅钢片，并通过模块化设计提升产品可回收性。在生产环节，依托已认证的ISO14001环境管理体系，进一步优化真空浇注、余热回收等清洁工艺，强化废弃物分类管理与资源化利用，致力于从原材料、生产到产品报废的全链条节能减排，支撑国家“双碳”目标。

■ 强化安全生产与员工福祉保障

以ISO45001职业健康安全管理体系为基础，公司将持续完善应急管理体系，通过定期开展全员消防疏散演练与安全技能培训（如2025年度演练），提升突发事件应急处置能力与员工安全意识。同时，关注制造环境改善与职业健康防护，打造安全、健康的工作场所，确保员工福祉与企业稳定运营。

■ 推动技术创新与智能制造升级

公司以集团中央研究院为依托，持续投入电磁、绝缘、散热等关键领域研发，并已积累多项国家专利。未来将进一步加强仿真技术应用与新产品开发。同时，以获评“江苏省智能制造车间”、“星级上云企业”及“智能工厂”为契机，深化MES系统、自动立库、AGV等智能制造装备与系统的集成应用，提升生产精度、效率与柔性，驱动

制造模式向数字化、网络化、智能化转型。

■ 构建可靠供应链与客户共赢生态

公司致力于与供应商协同推进环保标准，确保原材料符合 RoHS 等环保要求。凭借覆盖国内外的服务网络与快速响应机制，公司为客户提供全周期技术支持和售后保障，并通过参与电网、新能源、数据中心等重点项目（如三峡能源光伏、中广核储能等），以高可靠性产品与专业服务助力客户成功，共同促进行业绿色低碳转型。

■ 布局长远战略与细分市场精耕

公司制定 2026-2029 年发展规划，未来将系统推进干式变压器、预装式变电站（箱变）及电抗器在细分市场的产品与解决方案战略。通过持续的技术迭代、产能优化与市场拓展，巩固在新能源、轨道交通、工业配套等领域的优势地位，并积极布局海外市场，以实现订单的可持续增长，引领企业向电气行业全球领先目标稳步迈进。



第二部分 公司治理篇

01 深化责任管理 诚信合规运营

在当今复杂多变的市场环境中，企业不仅需要追求经济效益，更需要承担起应有的社会责任，实现可持续发展。江苏思源特种变压器有限公司深知这一点，始终坚持深化责任管理，诚信合规运营，致力于成为行业内的标杆企业。

1. 完善组织架构

公司治理是企业稳健发展的基石。江苏思源特种变压器有限公司完善组织架构，核心是构建与特种变压器研发、生产、服务全链条适配的高效体系，以战略为导向实现组织效能升级。立足特种变压器行业技术密集、定制化需求突出的特点，公司将打破传统职能壁垒，建立“战略决策 — 职能支撑 — 业务执行”三级联动架构，确保高层战略快速传导至一线业务单元，同时让市场需求和技术反馈及时向上回流。

在部门设置与权责划分上，公司将聚焦核心业务与关键能力，优化整合现有资源。保留并强化技术中心、制造部、流程与质量管理部、市场规划部等核心部门，明确各部门核心职责与协作边界，避免职能重叠或管理真空。针对特种变压器的定制化研发需求，设立跨部门项目组，由研发、生产、销售、售后人员共同组成，实现从产品设计到交付落地的全流程协同。同时整合行政、人力、财务等支撑职能，成立综合管理部，打造共享服务平台，降低运营成本，提升资源利用效率。

组织架构完善将突出灵活性与可扩展性，适配市场变化与业务发

展需求。推行扁平化管理模式，压缩冗余管理层级，缩短决策链条，让一线团队拥有更多自主决策权，快速响应客户定制需求与行业技术迭代。建立动态调整机制，定期评估组织运行效率，结合特种变压器领域的技术创新趋势、市场拓展情况，适时优化部门设置与人员配置。同步搭建管理与专业双轨晋升通道，明确各岗位任职资格与发展路径，让管理人才与技术人才各有晋升空间，充分激发组织活力与人才潜能。

江苏思源特种变压器有限公司深知，组织架构的完善是一个持续的过程。未来，公司将根据业务发展需求，进一步完善，以适应行业技术升级与市场变化，为战略发展提供组织保障。

2. 规范合规经营

在市场竞争愈发激烈的大环境下，企业合规经营的重要性愈发凸显。江苏思源特种变压器有限公司严格恪守国家法律法规与行业规范，构建了全面的合规管理体系。

公司着重加强员工培训，提升员工的法律意识与职业素养；健全内控制度，确保公司各项业务活动于法有据、有章可循；强化审计监督，及时察觉并纠正违规行为，保障公司运营的合法合规。

此外，公司还积极与政府部门、行业协会等保持紧密的沟通与合作，及时掌握最新的政策法规动态与市场信息。通过参与行业交流、分享经验等途径，持续提高自身的合规经营水准。

3. 优化风险管理

风险管理是企业实现稳健运营的重要保障。江苏思源特种变压器有限公司构建了一套系统的风险管理流程，涵盖风险识别、评估、监控和应对等关键环节。

公司采用科学的方法与工具，对可能影响公司运营的各类风险进行全面识别与评估。通过建立风险数据库和风险评估模型，为公司决策提供强有力的支持。

在风险监控方面，公司建立了完善的风险预警机制，定期对内部和外部风险展开监测与分析。一旦发现潜在风险，便立即启动应急预案，采取有效措施予以应对和化解。

同时，公司还重视风险管理的持续改进与优化，通过总结经验教训，不断完善风险管理流程和机制，进而提升公司的抗风险能力。

主要风险及应对措施

风险类型	风险描述	应对措施
市场风险	行业竞争加剧，市场需求波动	加强市场调研，灵活调整产品策略
供应链风险	关键零部件供应中断，成本上升	多元化供应商选择，建立库存缓冲
财务风险	资金流动性紧张，融资成本上升	优化资本结构，加强现金流管理
法律合规风险	法规变化，合规成本增加	加强合规培训，完善内部控制体系

4. 风险识别与评估

风险识别与评估是风险管理的重要环节。江苏思源特种变压器有限公司运用科学的方法和工具对可能影响公司运营的各种风险进行全面识别和评估。公司关注市场动态、政策法规变化、竞争对手动态等方面信息及时捕捉潜在风险；同时加强对公司内部各项业务流程的梳理和分析发现潜在的管理漏洞和薄弱环节。

在风险评估方面公司采用定性和定量相结合的方法对识别出的

风险进行评估确定其可能性和影响程度；并根据评估结果制定相应的风险管理策略和措施。通过风险识别与评估公司能够更准确地把握市场动态和内部运营情况为公司决策提供有力支持。

02 识别评估风险 全面思患预防

风险管理是企业稳健运营的重要保障。江苏思源特种变压器有限公司建立了系统的风险管理流程，包括风险识别、评估、监控和应对等环节。公司运用科学的方法和工具对可能影响公司运营的各种风险进行全面识别和评估；通过建立风险数据库和风险评估模型为公司决策提供有力支持。

在风险监控方面公司建立了完善的风险预警机制定期对内外部风险进行监测和分析；一旦发现潜在风险立即启动应急预案采取有效措施进行应对和化解。同时公司还注重风险管理的持续改进和优化通过总结经验教训不断完善风险管理流程和机制提高公司的抗风险能力。

03 与利益相关方共赢 识别实质性议题

公司高度重视和利益相关方的沟通，通过可持续发展执行办公室统筹，以各业务部门直接和利益相关方沟通的方式，定期了解公司员工、政府、供应商、客户、媒体、社会和公众、合作伙伴等内外部利益相关方的需求与期望，并及时响应，以满足利益相关方需求。

1. 客户权益与满意度

江苏思源特种变压器有限公司始终将客户权益置于核心地位，其服务宗旨明确为“以优质的质量使用户放心，以完善的售后服务使用

户满意”。公司深刻理解，客户满意度不仅源于产品交付的瞬间，更贯穿于产品全生命周期的可靠运行与无忧服务之中。为此，公司构建了全方位、立体化的客户权益保障体系。

在服务网络与响应机制上，公司依托集团全球布局，在国内外建立了广泛的服务网点，配备近千人的专业服务团队，并设立国内外备品备件仓库，确保服务资源充足。公司承诺实现快速响应，力求在极短时间内提供技术答复并抵达客户现场，以高效行动最大化保障客户运营的连续性。公司还建立了全球工程服务中心，辐射国内外近百个国家和地区，旨在为客户提供最快速、最优质的售后支持，并在质量保证期内免费提供各项技术服务和保修。

在产品价值层面，公司通过系统的绿色设计与技术创新，从根本上维护客户的长远权益。所生产的环氧浇注干式变压器及预装式变电站等产品，具备高能效、低损耗、低噪音、阻燃自熄等特点，直接为客户降低长期运行能耗、减少维护成本并提升用电安全。电抗器产品通过优化设计降低全生命周期成本，其绿色、低噪、紧凑的特性，帮助客户节约土地资源与运营费用。这种以产品全生命周期价值为导向的设计理念，是公司对客户经济利益与运营安全做出的实质性承诺。

公司的客户权益理念获得了市场的广泛验证与认可。产品已成功应用于电网、发电、数据中心、轨道交通、新能源及重大基础设施等众多关键领域，服务于天津地铁、三峡能源、中广核储能、深圳国际会展中心等标志性项目，并远销全球多个国家和地区。这些深入且持续的合作，是客户对公司产品质量、技术实力以及服务保障体系高度满意的有力证明。江苏思源特变正以坚实的行动，将“客户利益至上”的承诺，转化为每一台可靠设备和每一次及时服务，持续赢得并守护客户的信任与满意。

2. 客户服务与满意度

公司始终将客户服务与满意度置于首位，致力于为客户提供卓越的服务体验。我们深知，优质的客户服务是建立长期信任关系、提升品牌声誉和驱动业务增长的关键。在客户服务方面，我们拥有一支专业、热情、高效的技术团队，他们具备丰富的行业知识和良好的沟通技巧，能够迅速响应客户需求，并提供个性化的解决方案。我们注重客户体验的每一个细节，从研发、生产、交付到售后，都力求做到尽善尽美。公司以电话客服、网站留言、官方微信公众号等形式与客户沟通。公司关注消费者声音、聆听消费者需求与反馈，在电气产品生产服务上不断改进完善。投诉解决率保持 100%，客户满意度 97%。





3. 信息安全与隐私保护

公司高度重视客户的数据安全问题，严格遵循“保护客户隐私，提升服务品质”的宗旨，尊重客户隐私，加强法制观念，增强保密意识，确保公司和客户的信息资料不被泄露。

我们建立了完善的信息安全管理体系，通过采用先进的加密技术和严格的数据访问控制机制，全面保障客户数据的安全。同时，公司定期对员工进行信息安全培训，提升全员的信息安全意识和技能，确保每一位员工都能严格遵守信息安全规定，为客户的数据安全保驾护航。此外，我们还积极与客户沟通，明确数据使用的范围和目的，确保在合法、合规的前提下为客户提供优质的服务。

4. 重大性议题判定

公司每两年对重大性议题进行一次全面深入的调研和判定，2025年，公司通过与各类利益相关方不同形式的互动与沟通，和对同行企

业可持续发展信息披露的议题对标分析，参考资本市场主流 ESG 相关评级和指数的行业议题，我们参考联交所上市规则附录二十七《环境、社会及管治报告指引》的要求，梳理与本行业和公司相关的可持续发展议题，由可持续发展办公室进行讨论和筛选，确定了本年度可持续发展议题。

公司以问卷的形式确定议题披露程度和边界，保证更准确、完整地披露运营管理相关信息。我们通过电话、微信、邮件等形式收集公司高管、利益相关方对于公司可持续发展管理工作的意见和建议，作为公司未来开展可持续发展管理的重要依据和指导方向。

根据利益相关方和公司高管对所有社会责任议题的回复，最终确定公司 2025 年可持续发展重大性议题，并向公司领导层汇报通过。

04 财务绩效与税务治理

1. 完善税务治理

税务治理是企业财务管理的重要组成部分。江苏思源特种变压器有限公司严格遵守国家税收法律法规建立健全的税务管理制度和流程。公司注重加强税务筹划优化税务结构提高税务合规性确保公司税务管理的规范性和有效性。

财务预测是企业规划未来发展的重要组成部分，它基于对当前经营环境的深入分析以及对市场趋势的合理预判。对于江苏思源特种变压器有限公司而言，随着物联网及数字智能领域市场的快速发展，公司预计在未来一年将迎来更加广阔的增长空间。

财务预测

指标	2025 年实际值	2026 年预测值	增长率 (%)
总资产 (万元)	76627.16	77000	0.49%
营业收入 (万元)	12813.28	15000	17.07%
净利润 (万元)	48.91	300	513.37%
研发投入 (万元)	600.94	800	33.12%

根据公司财务预测,江苏思源特种变压器有限公司展现出强劲的发展势头与明确的战略聚焦。盈利能力实现跨越式提升,净利润预计增幅高达 513.37%,这标志着公司运营效率显著优化,盈利模型进入快速成长期。市场拓展与业务增长动力充足,营业收入预计增长 17.07%,反映出公司产品在市场中的接受度持续提高,销售规模稳步扩大。技术创新投入力度持续加大,研发费用预计增长 33.12%至 800 万元,彰显了公司坚持技术驱动、深耕产品绿色设计与性能优化的坚定决心,为未来竞争力积蓄核心动能。资产结构保持稳健,总资产规模微增 0.49%,与业务扩张速度相匹配,体现了公司在追求高速增长的同时,注重资产质量与财务健康的平衡发展。总体而言,公司各项财务指标共同描绘出一家正处于高质量发展轨道上、兼顾短期业绩与长期竞争力的科技型制造企业图景。

在税务筹划方面公司注重合理利用税收政策降低税负成本提高经济效益;同时加强税务风险管理及时发现和纠正潜在的税务风险避免税务争议和损失。此外公司还注重加强与税务机关的沟通与合作建立良好的税企关系为公司的税务管理提供更多的支持和帮助。

江苏思源特种变压器有限公司的财务预测展现了公司对未来发展的信心和决心,江苏思源特种变压器有限公司有理由相信,在全体员工的共同努力下,公司将迎来更加辉煌的明天。

2. 财务数据

财务数据作为企业经营状况的晴雨表，不仅直观地反映了企业的经济实力和运营成果，更是企业战略决策与未来规划的重要基石。江苏思源特种变压器有限公司深谙此道，一直以来都将财务管理视为企业稳健发展的核心环节，致力于通过精细化管理和高效内部控制体系，确保财务数据的真实性、准确性和完整性。

指标	2023 年	2024 年	2025 年
总资产（万元）	44106.702838	71374.809399	76627.16
总营收（万元）	1242.672431	6036.21064	12813.28
净利润（万元）	-910.637087	-754.073908	48.91

在财务管理方面，江苏思源特种变压器有限公司构建了一套科学严谨的财务管理制度和流程，这些制度和流程贯穿了企业运营的每一个环节，从研发、设计到生产，每一个环节都有明确的财务操作规范和审核机制。通过标准化、流程化的财务管理，公司有效避免了人为错误和舞弊行为的发生，保障了财务数据的准确无误。同时，公司还不断优化财务信息系统，引入先进的财务管理软件，实现了财务数据的实时更新和动态监控，为管理层提供了及时、准确的决策支持。

准确的财务数据为公司决策提供了有力支持。通过深入分析财务数据，公司管理层能够清晰了解企业的运营状况和市场变化，从而制定出更加科学合理的经营策略和发展规划。同时，真实可靠的财务数据也增强了利益相关方对公司的信任和支持，为公司赢得了良好的市场声誉和投资者信心。

在内部控制方面，江苏思源特种变压器有限公司同样不遗余力。

公司建立了完善的内部审计和监督机制，定期对各项财务活动进行全面深入的审查，确保各项财务数据的真实性和合规性。通过内部审计，公司能够及时发现财务管理中存在的问题和不足，并采取相应的措施进行整改和完善。此外，公司还注重加强财务人员的培训和教育，提高财务人员的专业素养和道德水平，确保他们在工作中能够遵循职业道德规范，坚守诚信原则。

在诚信纳税方面，江苏思源特种变压器有限公司严格遵守《中华人民共和国企业所得税法》《中华人民共和国增值税暂行条例》《中华人民共和国城市维护建设税法》等相关税务规定，遵循依法纳税原则，按时申报并及时缴纳税款，积极建立健全公司税务管理制度，规避税务风险。

公司与税务机关及其他单位保持有效沟通，及时收集和反馈相关信息，避免出现罚款、滞纳金等风险；报告期内，公司未发生任何税务违规情况。

在财税制度方面，公司根据《中华人民共和国税收征收管理法》《中华人民共和国企业所得税法》《中华人民共和国企业所得税法实施条例》及《中华人民共和国增值税暂行条例》《中华人民共和国增值税暂行条例实施细则》等税法文件以及《企业内部控制基本规范》《企业内部控制应用指引》《企业内部控制评价指引》等文件，结合公司实际情况制定和完善公司涉税规章制度，并设立专人负责纳税申报、税款缴纳等其他涉税资料的准备、填写及保管工作，以确保公司日常税务工作规范、有序开展；同时，公司会定期对公司税务风险管理机制的有效性进行评估审核、不断优化税务管理制度和流程；通过建立和完善其他相关法律法规的收集和更新系统，确保公司财务会计系统的设置和更改与法律法规的要求同步，以保证会计信息的输出能

够反映法律法规的最新变化。

未来，江苏思源特种变压器有限公司将继续秉承诚信经营、稳健发展的理念，不断加强财务管理和内部控制建设，确保财务数据的真实性和准确性。同时，公司也将积极探索新的财务管理模式和手段，以适应市场变化和企业发展的需要。相信在全体员工的共同努力下，江苏思源特种变压器有限公司的财务数据将更加精准地反映企业的运营成果和发展潜力，为公司的可持续发展奠定坚实基础。

05 廉洁自律

1. 廉洁监督机制

江苏思源特种变压器有限公司已建立起系统化的廉洁监督机制。公司通过健全的治理结构与明确的权责划分，确立了由上至下的廉洁责任体系，确保合规经营与道德准则贯穿于决策、采购、生产、销售及服务等全业务流程。

在制度建设与流程嵌入方面，公司依托 ISO 管理体系，将廉洁风险防控要求内化于各项管理制度与操作流程中。尤其在供应商管理、招标采购、合同履行等关键环节，公司设立了明确的合规审核与监督程序，并倡导公平、公正、公开的合作原则，从源头防范商业贿赂与不正当交易。

公司注重内部监督与风险防控机制的实际运行。通过定期的内部审计、管理评审以及专项监督检查，对重点领域和关键岗位进行常态化廉洁风险评估与排查。同时，公司建立了通畅的监督反馈渠道，鼓励员工及相关方在遵守保密原则的前提下，对任何违反廉洁规定的行为进行报告，确保问题能得到及时核查与处理。

此外，公司积极培育诚信廉洁的企业文化，将“诚信致远”的核心价值观融入员工行为准则与日常培训。通过制度约束与文化引导相结合，公司致力于构建不敢腐、不能腐、不想腐的长效机制，保障企业健康、稳定、可持续发展，维护公司“专精特新”、“星级上云”等良好社会声誉与市场形象。

2. 知识产权保护

在知识产权保护方面，公司建立了系统的创新保护机制。通过依托集团中央研究院的研发实力，公司在干式变压器及电抗器等核心产品的关键技术领域持续进行自主研发，并积极申请专利进行保护。公司及其关联方已成功获得多项国家实用新型专利，例如“一种变压器或电抗器的低噪低损耗铁心以及线圈类产品”、“一种自冷式气体绝缘变压器散热用气体导流板”等，涵盖了产品结构、散热、能效等核心环节。这些专利成果不仅是公司技术创新能力的实证，也为产品构筑了坚实的技术壁垒。同时，公司的产品严格遵循国内外标准（如 IEC、GB、EN 系列标准），并通过了欧盟 CE 认证等国际权威机构检测，形成了“研发创新-专利保护-标准认证”一体化的知识产权防护网，确保了技术与产品的合法权益与市场独特性。



06 供应链管理

1. 完善供应链管理

供应链管理是企业运营中至关重要的一环。江苏思源特种变压器有限公司深知供应商的质量直接关系到产品的质量和成本效益。因此，公司建立了严格的供应商选择与准入制度，对供应商的资质、信誉、产品质量等方面进行全面评估。在选择供应商时，公司注重考察其生产规模、技术实力、质量管理体系以及过往业绩等方面的因素。同时，公司还会对供应商的财务状况和合同履行能力进行深入分析，确保所选供应商具备稳定可靠的供货能力和良好的商业信誉。

为了保障供应链的稳定性和可靠性，公司还建立了完善的供应商绩效考核体系。定期对供应商的产品质量、交货期、售后服务等方面进行评估和打分，并根据评估结果进行相应的奖惩措施。对于表现优秀的供应商，公司将给予更多的合作机会和优惠待遇；对于存在问题的供应商，公司将及时提出整改要求并跟踪落实整改情况。通过这一系列措施的实施，公司成功建立了一支高素质、专业化的供应商队伍，为企业的快速发展提供了有力支持。

2. 完善供应链体系

1. 一体化、精益化与绿色化的供应链战略体系

公司构建了贯穿采购、生产、物流与服务的全链条一体化供应链管理体系，其核心是精益化与绿色化。这不仅体现在对生产效率的提升和成本的优化上，更深度融入可持续发展理念。公司以 ISO9001 质量管理、ISO14001 环境管理及 ISO45001 职业健康安全管理三大体系为基石，确保供应链各环节的操作规范、风险可控，并将环保责任延

伸至供应商选择与物料管控，从源头践行绿色制造承诺。

2. 深耕绿色供应链，严控源头材料与循环设计

公司将绿色设计理念前置至供应链最前端，严格筛选环保、高性能的原材料。具体实践包括：优先采购符合 RoHS 指令的无卤素、低毒性环保型环氧树脂体系，从源头杜绝有害物质；选用高牌号、低损耗的优质冷轧晶粒取向硅钢片以及高导电率无氧铜材，这些材料不仅保障了产品的高能效（如铁芯空载损耗可降低 20%-30%），更因其高回收价值而促进了资源循环。此外，产品设计采用模块化与可拆卸结构，便于生命周期结束后的分类回收与再利用，实现了从“摇篮到再生”的绿色闭环。

3. 智能化与数字化驱动的生产与物流运营

公司大力推进智能制造，以数字化技术赋能供应链核心环节。生产端，引入了铁芯自动横/纵剪线、智能全自动箔绕机、环氧树脂真空浇注设备及 AGV 自动上下料系统，并通过 MES（制造执行系统）实现生产过程的实时监控与调度。物流与仓储环节，依托自动立库系统和智能调度，大幅提升了物料周转效率与仓储空间利用率。这些智能化设施的投入，是公司荣获省市级“智能制造车间”、“智能工厂”及“星级上云企业”等荣誉的坚实基础，确保了供应链的敏捷、精准与高效。

4. 基于严格标准与先进工艺的质量与工艺控制

供应链的质量管控贯穿于严苛的工艺标准和先进的制造技术之中。公司所有产品严格遵循 GB、IEC 等一系列国内外权威标准，并通过了欧盟 CE 认证（符合低电压指令和电磁兼容指令）。在生产工艺上，采用真空浇注工艺确保绝缘品质并减少 VOCs 排放，实施余热回收以降低生产能耗，并对边角料等废弃物进行专业资源化处理。公司

建立了完善的成品型式试验站和原材料理化实验室，配备精密检测设备，对原材料、零部件及成品进行全方位检验与试验，构筑了坚实的质量防火墙。

5. 协同共赢的供应商管理与客户服务网络

公司秉持“成就客户、开放协作”的核心价值观，构建了协同发展的供应链生态。在上游，与优质原材料及设备供应商建立长期战略合作，确保供应链的稳定与领先。在下游与服务端，建立了覆盖全球的快速响应网络，在国内多省市及海外多地设有代表处与工程服务中心，配备了近千人的专业服务团队及国内外备件仓，承诺实现快速的技术响应与现场服务。这种强大的售前、售中、售后支持体系，与高效的内外部供应链协同能力相结合，共同保障了从订单接收到产品交付、运维服务的全链条客户满意度，有力支撑了公司在电网、新能源、轨道交通、数据中心等众多重点领域的项目成功交付。

供应商调查评估表

企业名称		联系电话		企业邮箱	
评审频次		第 次评价			
评审方式	☐ 实地考察 ☐ 文件调查				
业务联系人：	企业负责人：		财务负责人：		
联系方式：	联系方式：		联系方式：		
供应商生产能力评价					
评定项目	结论				
产品质量	☐ 可靠 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 其他				
管理体系	☐ 9001 ☐ 14001 ☐ 45001 ☐ 其他				
交货情况	☐ 很好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 其他				
产品防护	☐ 很好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 其他				
服务态度	☐ 很好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 其他				
付款条件	☐ 很好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 其他				
产品价格：	☐ 很好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 其他				
其他资料					
评价结果	☐ 优秀 ☐ 合格 ☐ 候选 ☐ 进一步调查 ☐ 不合格				
评审会签部门意见和建议： 签名： 日期：					
审批意见： 签名： 日期：					

第三部分 环境责任篇

01 气候目标

江苏思源特种变压器有限公司积极响应国家应对气候变化的政策导向，将可持续发展理念贯穿于企业运营的各个环节，致力于制定并实施科学的气候目标。江苏思源特种变压器有限公司深知，在全球化背景下，积极应对气候变化、推动绿色低碳发展是企业不可推卸的社会责任。

减排目标与进展

目标类别	目标设定	2025 年进展
碳排放减少量	每年减少碳排放 5%	实际减少碳排放 5%
清洁能源使用比例	生产用能中清洁能源占比提升至 25%	已达到 26%，厂房屋顶新增光伏发电系统并接入市电互补
产品运行能效提升	新一代干式变压器产品平均运行能效较上一代提升 3%以上	已提升 3.5%，SC(B)系列产品通过优化电磁设计与材料工艺实现更低空载损耗
绿色材料应用比例	新产品中环保型环氧树脂及可回收材料应用比例不低于 40%	达到 42%，全面推行无卤阻燃环氧体系与模块化可拆卸结构
废弃物资源化率	生产过程中固体废弃物资源化回收率不低于 90%	实现 92%，建立边角料、废树脂分类回收体系并与专业机构合作处置

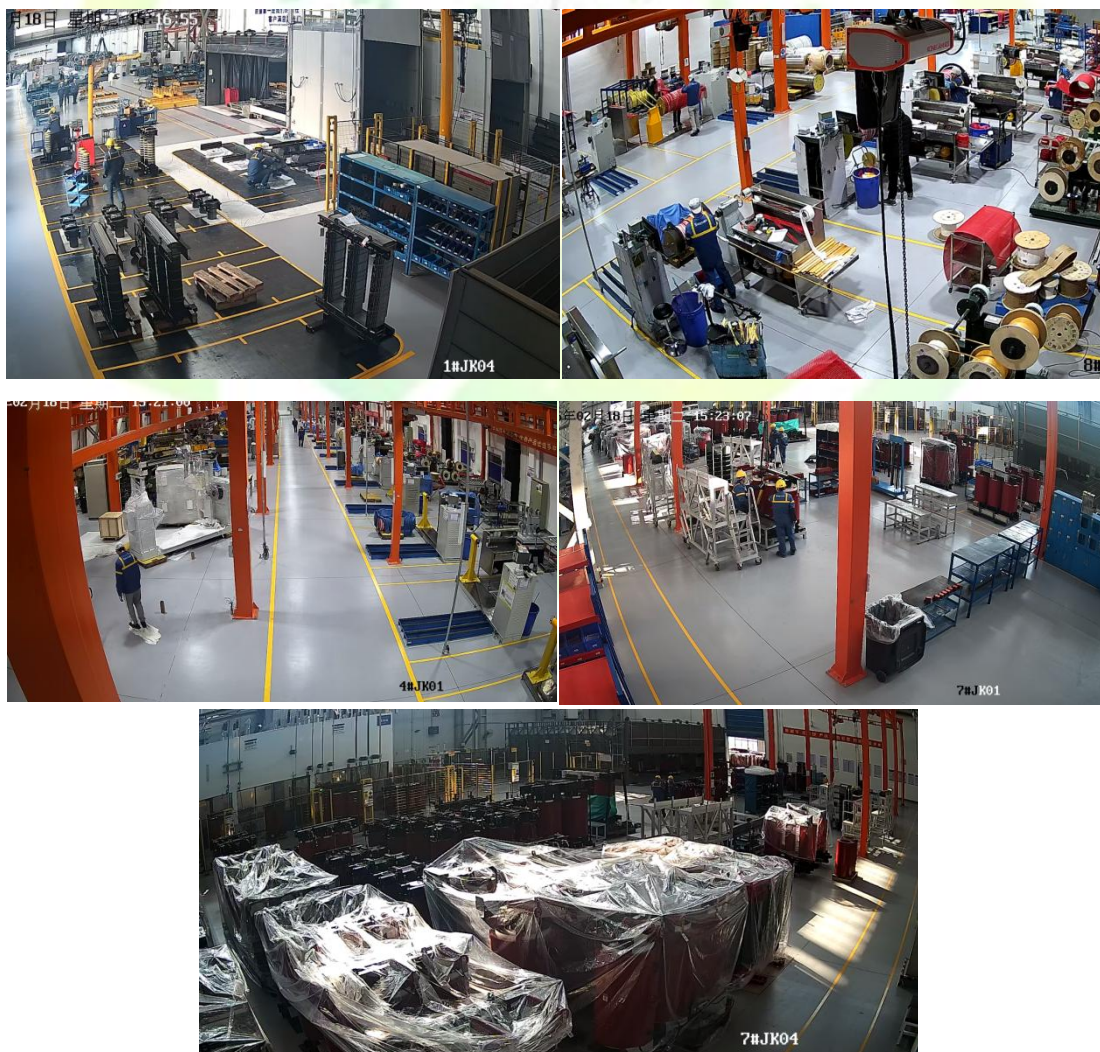
为实现碳达峰、碳中和目标，公司从多个维度入手，不断提升能源利用效率，减少温室气体排放。首先，江苏思源特种变压器有限公司加大对高效节能技术的研发与应用。同时，公司积极推广清洁能源的使用，如太阳能等可再生能源，减少对传统化石能源的依赖。

此外，公司还建立了完善的碳排放管理体系，对运营过程中的碳排放进行实时监测和科学管理。通过数据分析和技术优化，江苏思源

特种变压器有限公司不断寻找减排潜力，制定针对性的减排措施，确保气候目标的实现。

在生产运营过程中，江苏思源特种变压器有限公司注重与供应商、客户等合作伙伴的沟通与协作，共同推动绿色低碳供应链的构建。通过共享减排技术和经验，促进产业链上下游的协同减排，形成绿色低碳的发展模式。

未来，江苏思源特种变压器有限公司将继续秉持可持续发展理念，坚定不移地推进气候目标的实现。江苏思源特种变压器有限公司将持续关注气候变化领域的最新动态和技术进展，不断提升自身的环保意识和应对能力，为实现全球气候治理贡献自己的力量。



02 环境管理

江苏思源特种变压器有限公司深知环境保护的重要性，积极践行绿色发展理念，建立了全面而严格的环境管理体系。通过一系列有效的管理措施和技术手段，公司在污染物管理、废弃物处理、污水排放、废气排放、噪声控制以及环保设施建设等方面取得了显著成效，为可持续发展奠定了坚实基础。

1. 废水管理

江苏思源特种变压器有限公司在废水管理方面建立了系统、规范的处理体系，严格遵循环评批复要求与国家标准，确保生产运营中的水污染物得到有效控制。

公司厂区全面实行“雨污分流、清污分流”原则，从源头上实现不同性质废水的分类收集与处理。项目产生的生产冷却废水（主要为冷却塔强排水、锅炉强排水）与员工生活污水，一并纳入厂区污水管网，统一接管至常州市江边污水处理厂进行集中深度处理。公司严格控制接管水质，确保其符合《污水排入城镇下水道水质标准》（GB/T 31962-2015）中 B 等级的标准限值。

水污染物排放总量：废水量 ≤ 19263 ，其中 COD ≤ 7.66 、SS ≤ 5.75 、NH₃-N ≤ 0.76 、TN ≤ 1.24 、TP ≤ 0.1 、动植物油 ≤ 1.53 。

2. 废气管理

公司高度重视生产过程中的废气管理，严格遵循国家及地方环保法规，已建立系统化、标准化的废气污染防治体系。公司在项目设计与建设中全面落实了废气管控要求，致力于从源头削减与末端治理两方面实现废气达标排放与减排。

在具体措施上，公司贯彻“能收则收，应收尽收”的原则，优先

采用相对密闭的生产设备与工艺，最大限度减少无组织废气排放。针对环氧树脂真空浇注、绝缘处理等可能产生挥发性有机物（VOCs）、苯系物及颗粒物的环节，公司配备了高效的废气收集与处理系统，确保各类废气得到有效捕集与净化。废气排放严格遵循《大气污染物综合排放标准》（DB32/4041-2021）、《挥发性有机物无组织排放控制标准》（GB37822-2019）等多项标准限值。

公司对有组织与无组织废气排放实施严格管控。同时，公司定期开展废气监测，确保治理设施稳定运行，排放浓度与速率持续符合标准要求。

大气污染物排放总量

(1) 有组织废气： $\text{VOCs} \leq 1.83$ 、苯乙烯 ≤ 0.00071 、二甲苯 ≤ 0.0058 、甲苯 ≤ 0.0052 、颗粒物 ≤ 0.46 、 $\text{SO}_2 \leq 0.095$ 、 $\text{NO}_x \leq 0.65$ 。

(2) 无组织废气： $\text{VOCs} \leq 1.23$ 、苯乙烯 ≤ 0.0004 、二甲苯 ≤ 0.003 、甲苯 ≤ 0.0028 、颗粒物 ≤ 0.138 。

通过实施上述综合性的废气管理策略，公司不仅满足了环保合规性要求，更切实减少了生产活动对周边环境的影响，体现了其作为“智能工厂”与“绿色制造”实践者的环境责任担当。未来，公司将持续优化废气治理技术与管理流程，追求更低的排放强度，助力区域空气质量的改善与可持续发展目标的实现。

废气处理设施





3. 噪音管理

江苏思源特种变压器有限公司将噪音管理贯穿于产品设计、生产制造及厂区运营的全过程，构建了系统性的噪声控制体系。

在产品设计源头，公司致力于研发低噪音环保产品。其核心的SC(B)系列环氧浇注干式变压器，通过采用优质硅钢片、独特的七级步进叠积铁芯工艺以及优化的线圈绕制与绝缘结构，有效降低了空载与负载运行时的电磁噪声与振动噪声。同时，公司自主研发的《BKS型系列节能、低噪环保型铁芯并联电抗器》荣获上海市科技进步奖，该产品通过先进的电磁设计与结构优化，显著降低了漏磁与运行噪音，解决了传统空心电抗器噪声与漏磁污染大的问题，体现了公司在产品静音化设计上的技术实力。

在生产制造与厂区环境层面，公司严格执行国家及地方环保标准。公司在生产环节优选低噪声设备，并对高噪声设备合理布局，采取有

效的减震、隔声、消声等综合降噪措施，确保厂界环境噪声符合《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB12348-2008）中的3类标准。公司内部设立了专业的声级测量试验室，配备精密检测仪器，可对产品及原材料进行综合噪声测试与评估，确保产品出厂前符合设计目标与JB/T 10088等声级标准。

通过上述从“源头设计-过程控制-终端检测”的全链条噪音管理，公司的低噪音产品已成功应用于对噪音敏感或要求严格的各类场景，如城市轨道交通（天津地铁、苏州地铁）、数据中心（上海宝山云数据中心、廊坊数据中心）、科研机构及商业住宅项目，以实际行动践行了绿色制造理念，实现了环境保护与企业发展的和谐统一。

4. 废固管理

江苏思源特种变压器有限公司严格遵循国家环保法规，建立了覆盖分类、暂存、转移与处置全过程的固体废物规范化管理体系。

公司依据《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》要求，对生产运营中产生的固体废物实施“资源化、减量化、无害化”管理，危险废物须委托有资质单位安全处置。一般固废厂内暂存场所满足《一般工业固体废物贮存和填埋污染控制标准》（GB18599-2020）要求。危险废物暂存场所按国家《危险废物贮存污染控制标准》（GB18597-2001）的要求设置，防止造成二次污染。2025年，公司固废总产生量达三百多吨，公司投入环保资金用于治理设施维护与升级，确保管理体系的有效运行。

在危险废物管理方面，公司执行尤为严格的管控流程。根据2025年度的危险废物转移联单记录，公司生产过程中产生的主要危废包括：废气处理产生的废活性炭（代码900-039-49）、涂装工序产生的废漆渣及废漆刷（代码900-252-12）、设备清洗产生的清洗废液（代

码 900-404-06），以及沾染化学品的废包装物、废抹布和废劳保用品（代码 900-041-49）。所有危废均在厂内按规定分类收集、妥善包装并暂存于符合《危险废物贮存污染控制标准》（GB18597-2001）的专用场所。公司严格委托持有合规资质的运输与处置单位进行转移处理，例如废活性炭交由常州市龙顺环保服务有限公司进行再生利用（R15），其他危废交由宜兴市凌霞固废处置有限公司、常州玥辉环保科技有限公司等进行安全处置（D10）或综合利用（C5）。全年的转移联单（如 20253204011641、20253204018040 等）记录清晰完整，确保了危废从“产生”到“消亡”的全流程可追溯、合法合规。

对于一般工业固体废物，公司积极推行循环经济理念。通过优化生产工艺和加强现场管理，减少废料的产生。同时，对产生的金属边角料、可回收包装物等进行分类收集，尽可能交由物资单位回收利用。此外，公司大力推行绿色设计与清洁生产，从产品源头减少环境足迹。例如，在产品设计中采用模块化、易拆解结构以提升报废后的回收率；在生产中采用真空浇注等先进工艺，减少原材料损耗与废料产生；并探索使用环保型材料，从根本上降低有害废物的产生风险。

这一系列举措共同构成了公司绿色、合规、高效的废固管理实践。





5. 环境污染应急预案

环境污染应急预案是企业应对突发环境事件的重要手段。江苏思源特种变压器有限公司深知环境污染事件的危害性和紧迫性，因此制定了详细的环境污染应急预案，并定期组织演练，确保在突发情况下能够迅速响应、有效控制事态发展并最大限度减少损失。

江苏思源特种变压器有限公司的环境污染应急预案明确了应急响应程序，包括应急指挥体系的建立、应急队伍的组建、应急物资的储备等关键环节。在突发环境污染事件发生时，公司能够迅速启动应急预案，按照既定的程序和流程进行应急处置，确保救援工作的有序进行。

针对不同的污染情况，江苏思源特种变压器有限公司制定了详细的应对措施和处置流程。例如，在化学品泄漏事故中，公司明确了泄

漏源的隔离、泄漏物的收集和处理、受污染区域的清洗和消毒等具体步骤；在大气污染事故中，公司则规定了监测点的设置、污染物的扩散范围评估、受影响区域的疏散和防护措施等关键环节。这些详细的规定为公司在应对突发环境污染事件时提供了有力的指导。

为了确保应急预案的可行性和有效性，江苏思源特种变压器有限公司定期组织应急演练。通过模拟实战场景，检验应急预案的各个环节是否顺畅、应急队伍的反应速度是否迅速、应急物资的准备是否充分等关键问题。同时，公司还根据演练中发现的问题和不足进行持续改进和优化，不断提升应急预案的实用性和可操作性。

江苏思源特种变压器有限公司深知在应对环境污染事件时与相关单位沟通协调的重要性。因此，公司积极与环保部门、医疗机构等单位建立紧密的沟通协调机制。在突发环境污染事件发生时，公司能够迅速与这些单位取得联系，共同制定应对措施和处置方案，确保救援工作的顺利开展和受损区域的及时恢复。

通过一系列环保设施的建设和环境污染应急预案的制定与实施，江苏思源特种变压器有限公司在环境保护方面取得了显著成效。公司的各项环保指标均达到或超过国家标准，赢得了广泛的社会赞誉和认可。然而，江苏思源特种变压器有限公司深知环保工作任重而道远，未来将继续秉承绿色发展理念，不断加强环保设施建设和技术创新力度；努力提升环保设施的运行效率和污染物处理能力；同时加强与政府、行业协会等相关单位的沟通与合作，共同推动行业的可持续发展和生态文明建设。

03 污染物管理

在江苏思源特种变压器有限公司的运营过程中，污染物管理是一项至关重要的工作，直接关系到企业的环保责任和社会形象。公司致力于构建全面、科学的污染物管理体系，确保生产活动对环境的影响降到最低。

1. 环保活动

为了提升全体员工的环保意识，江苏思源特种变压器有限公司定期开展丰富多彩的环保宣传教育活动。通过内部培训、专题讲座、环保知识竞赛等形式，向员工普及环保法律法规、污染控制技术及最佳实践案例，使员工深刻理解环保工作的重要性和紧迫性。此外，公司还积极组织环保志愿者活动，鼓励员工参与社区环保项目，通过实际行动践行绿色生活理念。每年，公司还会设立“环保主题日”，围绕特定环保议题开展一系列宣传活动，进一步激发员工的环保热情，推动全员参与环保事业。

环保设施投资与效果

环保设施/项目	投资额（万元）	实施年份	年减少排放量（吨）
环保设备新增	80	2025	废气减少 800 吨
节能灯具与设备更换	10	2025	年节电 15%

2. 污染监测

为了确保污染物排放的合规性和环保措施的有效性，江苏思源特种变压器有限公司建立了先进的污染监测系统。该系统覆盖了公司所有运营环节，能够对废气、废水、固体废弃物等污染物进行实时监测和数据分析。通过高精度监测设备，公司能够准确掌握污染物排放情

况，及时发现并解决潜在的环保问题。每年邀请第三方环境监测机构进行环境监测。

04 环境风险控制

1. 应急管理

江苏思源特种变压器有限公司的应急管理体系以预防为主、响应迅速、处置高效为目标，涵盖了预案制定、队伍建设、资源调配、培训与演练等多个关键环节。具体而言，该体系主要包括以下几个方面：

应急预案的制定：江苏思源特种变压器有限公司针对可能发生的各类突发环境事件，如污染泄漏、火灾、自然灾害等，制定了一系列详尽的应急预案。这些预案明确了应急响应程序、应急指挥体系、应急队伍组建、应急资源调配等具体内容，为公司在紧急情况下的快速响应和有效处置提供了有力支撑。

应急队伍的组建：公司组建了一支专业化的应急队伍，成员涵盖技术、安全、后勤等多个领域，确保在突发事件发生时能够迅速集结并投入救援工作。应急队伍成员均经过严格选拔和培训，具备丰富的专业知识和实战经验。

应急资源的调配：江苏思源特种变压器有限公司建立了应急资源储备库，包括救援设备、防护用品、通讯器材等各类应急物资。同时，公司还与外部供应商和服务商建立了合作关系，确保在需要时能够迅速调配更多资源。

培训与演练：公司定期组织应急培训和演练活动，通过模拟实战场景检验应急预案的可行性和有效性。同时，加强员工的应急知识普及和技能培训，确保每位员工都能熟悉应急流程并掌握基本的应急处置技能。

在实际操作中，江苏思源特种变压器有限公司的应急管理体系展现出了强大的生命力和实战能力。公司不仅制定了详尽的应急预案，还通过定期培训和演练不断提升员工的应急意识和处置能力。在历次突发事件中，公司均能够迅速响应并有效处置，最大限度地降低了损失和影响。

未来，江苏思源特种变压器有限公司将继续坚持预防为主、防治结合的方针，不断完善应急管理体系建设。一方面，公司将持续加强应急预案的制定和更新工作，确保预案的时效性和针对性；另一方面，公司将加大应急培训和演练力度，增强员工的应急意识和处置能力。同时，公司还将积极探索与政府部门、行业协会等外部机构的合作机制，共同构建更加高效、协同的应急管理体系。

江苏思源特种变压器有限公司通过建立全面而高效的应急管理体系，有效提升了公司的应急响应能力和风险抵御能力。在未来的发展中，公司将继续秉承可持续发展理念，为构建和谐社会和美丽中国贡献自己的力量。

疏散集合



总指挥对演练进行点评



员工消防器材实操演练



员工消防器材实操演练



2. 职业健康安全培训

职业健康安全是公司可持续发展的基石。为了确保员工的生命安

全和身体健康，江苏思源特种变压器有限公司公司已构建起系统化、常态化且注重实效的职业健康安全培训体系，旨在全面提升员工的安全意识、风险防范与应急处置能力。培训内容紧密围绕生产经营中的实际风险，覆盖消防安全、设备安全操作、危险源辨识及应急疏散等关键领域。

公司定期组织全员性的大型实战演练，例如 2025 年度制造部全体员工参与的消防应急疏散演练。此类演练严格遵循《应急准备和响应控制程序》，模拟真实火情与爆炸场景，通过启动报警系统、应急广播引导疏散、现场指挥协调及灭火器材实操等全流程演练，不仅检验了应急预案的有效性，更使员工在未提前通知的“突发”状态下锻炼了快速响应与正确逃生的技能，有效弥补了部分员工在消防设施使用方面的知识短板。

除专项应急演练外，公司还将职业健康安全要求融入日常管理与生产环节。例如，在产品绿色设计理念的贯彻中，涉及清洁生产工艺（如真空浇注的 VOCs 防控）、废弃物分类管理等环境风险控制点，均需对相关岗位员工进行针对性培训，确保其掌握正确的操作方法和环保要求。同时，公司利用全球工程服务中心及专业服务团队网络，对国内外技术服务人员进行安全规范与客户现场风险应对培训，保障内外作业安全。

总体而言，公司的职业健康安全培训不仅限于满足合规要求，更致力于通过持续的、贴近实战的培训与演练，将安全文化深植于每一位员工心中，并通过对每次演练的总结复盘不断优化培训内容与应急流程，为员工的健康安全、公司的稳定运营及履行企业社会责任提供了坚实保障。



05 绿色运营

■ 贯穿产品全生命周期的绿色制造与清洁生产

在业务运营层面，公司已将绿色理念深度融入核心制造流程与日常管理。生产环节全面采用清洁生产工艺，如环氧树脂真空浇注技术，有效防止挥发性有机物逸散，并对固化余热进行回收利用，降低生产能耗。公司积极建设智能工厂与智能制造车间，通过MES系统、自动立库及AGV物流优化生产流程，提升资源利用效率，减少浪费。同时，严格遵循ISO14001环境管理体系，对生产废弃物进行分类管理与资源化处理。产品本身严格遵循绿色设计原则，从环保材料、可回收结构到极致能效，确保从原材料采购、生产制造到产品运行的每一个环节都最大程度地降低对环境的影响，实现业务增长与生态效益的平衡。

■ 践行节能减碳与安全环保的内部管理

在办公与园区日常运营中，公司积极推行绿色办公理念，倡导无纸化办公、节约水电资源，并可能通过智能化管理系统对办公能耗进行监测与优化。公司在厂区基础设施层面，实施了多项节能改造项目，包括在厂房屋顶建设光伏发电系统，充分利用太阳能这一清洁能源，有效降低厂区运营对传统电网的依赖与碳排放；同时，厂区内广泛采

用太阳能照明灯具，减少夜间公共照明的电能消耗。这些举措与公司产品所秉持的“节能降耗”绿色设计核心一脉相承，共同构建了从产品到生产运营的全链条绿色体系。



第四部分 社会责任篇

01 环保活动

江苏思源特种变压器有限公司始终将环保活动视为履行企业社会责任的关键组成部分。公司不仅专注于内部环保管理的持续改进，还积极投身于众多环保活动及社会公益事业。通过捐赠尖端环保设施，公司助力于提升公共环境质量，并为城市的可持续发展作出贡献。此外，公司还致力于开展广泛的环保宣传教育活动，旨在提高公众对环境保护的认知与参与，共同促进绿色、低碳生活方式的形成。

在社会责任方面，公司不忘回馈社会，积极参与灾害救援工作，为受灾群众提供及时援助，展现企业的社会担当。此外，公司还计划长期资助贫困学生，助力他们完成学业，实现人生梦想，体现企业对社会弱势群体的深切关怀。

为了更有效地推动社会可持续发展，江苏思源特种变压器有限公司积极加强与政府、非政府组织等机构的合作与交流。公司深知，与各方的紧密合作是实现可持续发展的关键。因此，江苏思源特种变压器有限公司致力于与政府部门、非政府组织以及其他相关机构建立长期稳定的合作机制。通过这种合作，江苏思源特种变压器有限公司共同探索环保和社会公益的新模式、新方法，共同推动社会进步与发展。

江苏思源特种变压器有限公司相信，通过持续地努力和创新，能够为构建和谐社会、实现可持续发展目标作出更大的贡献。为此，江苏思源特种变压器有限公司不断探索新的合作模式，如联合研发、资源共享、政策倡导等，以实现多方共赢。同时，江苏思源特种变压器有限公司积极参与社会公益活动，关注弱势群体，为他们提供力所能及的帮助。通过这些举措，江苏思源特种变压器有限公司不仅履行了企业的社会责任，也为社会可持续发展贡献了力量。

展望未来，江苏思源特种变压器有限公司将继续秉承“成就客户、创新超越、诚信致远、开放协作、自我批判、艰苦奋斗”的核心价值观，坚持以质量创品牌、树形象。江苏思源特种变压器有限公司期待与更多的利益相关方携手合作，共同推动社会的可持续发展，共创更加美好的未来。通过江苏思源特种变压器有限公司共同努力，江苏思源特种变压器有限公司相信一定能够实现社会的和谐与可持续发展。

02 职业健康与安全生产

（1）职业健康行动

年度体检：每年组织开展员工健康体检工作，体检对象为职业病危害的岗位人员，目前未发现职业病及职业病疑似病例。

职业健康档案：开展职业病危害因素日常监测、场所检测，建立员工健康监护档案。

（2）职业健康制度

公司实施职业健康管理体系管理，针对各类职业病危害源进行识别，并全面开展定期体检和职业健康监护，覆盖 100% 职业病危害人员。

（3）公司安全举措

在具体实践层面，公司实施全方位的风险管控与健康防护措施。生产环节采用先进的真空浇注、余热回收等清洁生产工艺，有效控制有害物质和挥发性有机物的排放，保障员工职业健康。通过引入自动化立库、AGV 搬运、智能绕线等设备，减少人工作业强度与直接风险暴露。同时，公司建立并严格执行《应急准备和响应控制程序》，定期开展全厂范围的消防疏散演练（如 2025 年制造部全员演练），强化员工应急意识与自救互救能力，确保在突发情况下能够迅速、有序响应。

这些持续的努力成效显著：应急演练验证了预案的有效性，员工安全技能普遍提升；绿色生产工艺从源头降低了职业健康风险；公司整体安全文化日益巩固。未来，公司将持续优化职业健康安全管理体系，加强风险预防与过程控制，推动安全生产标准化、常态化建设，为员工福祉与企业可持续发展构筑坚实的安全屏障。





03 薪酬福利及员工成长

1. 薪酬福利体系

公司心系员工福祉，在保障员工法定福利的同时，增设公司补充福利与专项福利，持续完善员工福利待遇。

法定福利：法定节假日、法定假期、社保全额缴纳。

补充福利：年节福利、双节过节费（中秋和春节）、女神节礼物、儿童节活动、生日礼金、节日慰问、高温补助、午餐补助。

健康管理：年度体检、职业健康体检。

员工激励：十年忠诚奖、优秀员工奖、优秀团队奖、学历提升专项教育奖金。

风险保障：意外保险、安责险。

慰问：员工遭遇重大困难或住院时，公司组织行政部看望和慰问，并发放慰问金；员工退休离岗时，部门组织欢送仪式，并发放纪念品。

公司推崇人性化的管理理念，公司人文关怀举措如下：

1. 员工健康关怀：

健康体检：公司可以定期为员工提供免费的健康体检服务，帮助员工及时了解自身的健康状况，预防疾病。

心理健康支持：建立心理咨询机制，为员工提供心理健康咨询和支持，帮助他们解决工作和生活中的压力和困扰。

健康教育：定期举办健康讲座和培训，提高员工的健康意识和自我保健能力。

2. 员工成长与发展：

职业发展规划：为员工制定个性化的职业发展规划，提供晋升机会和培训资源，帮助员工实现职业生涯目标。

技能培训：定期组织各种技能培训，如专业技能、沟通技巧、团队协作等，提升员工的综合素质和工作能力。

学历提升计划：鼓励员工参与学历提升计划，通过报销学费等方式支持员工继续深造。

3. 员工福利与待遇：

竞争性薪酬：提供具有竞争力的薪酬待遇，确保员工收入与市场水平相匹配。

福利体系：建立完善的福利体系，包括五险一金、年终奖金、节日福利等。

员工活动：定期组织员工活动，如团建活动、年会、家庭日等，增强员工之间的凝聚力和归属感。

4. 工作环境与氛围：

舒适的工作环境：为员工提供舒适、安全的工作环境，包括合适的办公设备、休息空间等。

企业文化：塑造积极向上的企业文化，倡导开放、包容、合作的工作氛围。

沟通机制：建立有效的沟通机制，鼓励员工提出意见和建议，促进管理层与员工之间的良性互动。

5. 退休与离职关怀：

退休规划：为即将退休的员工提供退休规划咨询，帮助他们平稳过渡到退休生活。

离职关怀：对离职员工进行妥善的离职关怀，如提供职业咨询、推荐就业机会等，维护与离职员工的良好关系。



员工薪酬福利明细

项目	数据/描述
月平均工资（元）	7500
社会保险参保率	100%
住房公积金参保率	100%
带薪年假天数（天）	5-15
年终奖金覆盖率	100%
培训率	100%

2. 支持人才发展

江苏思源特种变压器有限公司高度重视人才队伍建设与职业发展，将人才视为企业最宝贵的资源。公司对人才发展的支持主要体现在构建专业团队、强化技术研发能力、重视安全与技能培训，并通过创新实践与荣誉体系激励员工成长。

公司拥有 300 余人的员工队伍，其中研发与工程技术团队是核心力量，依托集团中央基础研究院，在电磁、绝缘、机械、材料等多领域开展基础研究与产品开发，形成了扎实的专业人才梯队。

在技术能力培养方面，公司高度重视研发投入与自主创新，鼓励技术人员运用先进的计算机仿真技术（如有限元分析）进行产品优化与绿色设计，并通过参与实际项目如高能效干式变压器、节能电抗器的研发，不断积累经验、提升专业能力。公司所获得的“创新型中小企业”、“专精特新中小企业”等荣誉，也反映了其在培育创新人才、推动技术成果转化方面的机制与成效。

在人才激励方面，公司不仅提供具有竞争力的薪酬福利，还通过评选表彰、项目负责制、职称晋升支持等方式，激发员工的专业潜力和创新活力。此外，公司积极规划未来业务发展，相应的产品与市场战略也为人才提供了明确的发展方向和成长空间。通过参与国内外重点工程项目、应对多样化的客户需求，员工得以在实战中锻炼并提升综合业务能力，实现个人与企业的共同发展。

未来，公司将继续坚持“以人为本”的发展理念，深化人才发展战略，完善职业培训体系，支持员工在专业研发、管理能力、创新思维等方面的全面发展，助力员工与企业共同成长，为实现“再创企业新业绩”的目标凝聚智慧与力量。

年度关键绩效

项 目

指 标

员工培训覆盖率 (%)

100

年人均接受培训时长 (H)

72



04 产品质量与客户服务

1. 质量保障

江苏思源特种变压器有限公司深知产品质量是企业生存和发展的基石因此建立了完善的质量管理体系并持续改进优化以确保产品质量稳定可靠。

- (1) 加强原材料采购管理：公司严格按照质量管理体系的要求对原材料供应商进行资质审核和产品质量检验，确保采购的原材料符合质量标准和生产要求。同时建立供应商评价和考核机制，对供应商的供货质量和服务表现进行评估和奖惩，以提高供应链的整体质量水平。
- (2) 加强实施过程控制：公司注重实施过程的控制和管理通过建立标准化作业指导书和流程卡等方式规范员工的操作行为，确保实施过程的稳定性和可控性。同时加强办公现场的质量监控和检验工作，及时发现和处理质量问题。
- (3) 加强检验管理：公司建立完善的检验管理体系，对产品完成的项目进行全面的质量检验和性能测试，确保项目符合质量标准和客户要求。



2. 客户服务

公司秉持“以优质的质量使用户放心，以完善的售后服务使用户满意”的核心服务宗旨，将客户利益置于首位，致力于最大程度地满足客户多元化、深层次的需求。为践行这一承诺，公司构建了覆盖广泛、响应迅速的服务网络体系，在国内众多省市自治区及海外多个国家与地区均设立了代表处，并建立了辐射全球近百个国家与地区的工程服务中心，确保服务触角能够及时延伸至每一位客户身边。

在服务响应与执行层面，公司建立了高效的快速响应机制，承诺在极短时间内提供技术响应并派遣专业人员到达客户现场，以最快的速度解决实际问题。同时，公司打造了强大的后台支持体系，在国内外布局了备品备件仓库，并组建了由近千名专业人员构成的服务团队，确保能够为客户提供全天候、全覆盖的一流技术支持和售后保障。此外，公司郑重承诺，在产品质量保证期内，将免费提供各项技术咨询与维修服务，彻底免除客户的后顾之忧。

公司的产品与服务已广泛应用于电网、发电、工业制造、数据中心及重大基础设施建设等关键领域，并成功服务于天津地铁、三峡能源、中广核储能、深圳国际会展中心等众多标志性项目，积累了丰富的行业经验与良好的口碑。凭借可靠的产品质量、主动的服务意识和全球化的服务布局，公司的产品已远销欧洲、美洲等多个地区，赢得了国内外客户的广泛信赖与高度赞誉，这充分体现了其客户服务体系的卓越效能与市场竞争力。

05 技术研发与创新

1. 研发投入

技术创新是企业持续发展的动力源泉。江苏思源特种变压器有限公司不断加大研发投入力度支持技术创新活动推动企业技术进步和产业升级。

- (1) 设立专项研发基金：公司设立专项研发基金为重点项目研发提供资金支持和保障。通过设立项目预算和进度计划等方式确保研发项目的顺利进行并取得预期成果。同时加强研发资金的管理和监督确保资金使用的合理性和有效性。
- (2) 引进高端人才：公司注重引进和培养高端人才通过校园招聘和社会招聘等方式吸引具有丰富经验和专业技能的人才加入企业团队。同时加强对现有人才的培养和发展工作提高员工的业务水平和创新能力为企业技术创新提供有力的人才保障。
- (3) 加强产学研合作：公司注重与高校、科研机构等外部单位的合作推动产学研结合促进企业技术创新和产业升级。通过共同研发项目、共享技术成果等方式加强合作与交流提高企业的技术水平和市场竞争力。

2. 全面高效的创新体系

江苏思源特种变压器有限公司注重建立完善的技术创新体系推动全员参与创新活动提高企业的创新能力和核心竞争力。

- (1) 设立创新奖励机制：公司设立创新奖励机制对在技术创新方面做出突出贡献的员工进行表彰和奖励以激发员工的创新积极性和创造力。同时加强对创新成果的宣传和推广工作提高企业的知名度和品牌影响力。
- (2) 建立知识产权保护机制：公司重视知识产权保护工作通过建立完善的知识产权管理制度和规范流程加强专利、商标等知识产权的

申请和保护工作确保企业的合法权益不受侵犯。同时加强对员工的知识产权培训和教育增强员工的知识产权意识和保护能力。

- (3) 加强技术交流与合作：公司注重加强技术交流与合作通过参加行业会议、展览等活动了解行业最新动态和技术趋势拓宽企业的视野和思路。同时加强与国际先进企业的合作与交流引进先进技术和管理经验推动企业的技术进步和产业升级。

06 公益事业

1. 公益慈善活动

江苏思源特种变压器有限公司积极参与各类公益慈善活动履行企业社会责任为社会做出贡献。

- (1) 捐赠款物：公司将定期向贫困地区捐赠款物支持当地教育事业发展改善当地居民的生活条件。通过捐赠图书、学习用品等方式帮助贫困地区的孩子们获得更好的教育资源和成长机会。
- (2) 参与志愿服务活动：公司鼓励员工积极参与志愿服务活动组织员工参加环保、支教等志愿服务项目为社会做出贡献。通过志愿服务活动传递正能量弘扬社会正气提高企业的社会形象和品牌价值。
- (3) 资助科研项目：公司注重支持科研项目的发展通过资助科研项目推动科技进步和创新发展。通过资助高校和科研机构的科研项目促进科技成果的转化和应用为经济社会发展做出贡献。

2. 社会责任创新

江苏思源特种变压器有限公司在履行基本社会责任的基础上不断探索创新模式和方法推动社会可持续发展。

- (1) 推广绿色产品和服务：公司积极推广绿色产品，将环保理念融入产品研发和设计中。公司致力于研发低碳、节能、环保的电气产品技术解决方案，帮助客户减少资源消耗和环境污染。此外，公司还鼓励员工使用数字化工具，减少纸张和能源的使用，共同推动绿色办公和可持续发展。
- (2) 推动供应链可持续发展：公司加强与供应商的合作推动供应链可持续发展。通过建立供应商评价机制和可持续发展标准体系促进供应商增强环保意识和社会责任感共同推动可持续发展目标的实现。
- (3) 加强与政府及非政府组织合作：公司注重加强与政府及非政府组织的合作推动政策落实与执行效果提升。通过参与政策制定和咨询等方式为政府决策提供科学依据和参考意见推动政策的有效实施和执行。同时与非政府组织合作开展公益慈善项目共同为社会做出贡献。

第五部分 附录

江苏思源特种变压器有限公司将继续坚定不移地秉承可持续发展理念，将环境保护、社会贡献和公司治理视为企业发展的三大支柱。在环境保护方面，江苏思源特种变压器有限公司将持续优化产品技术解决方案，减少生产运营过程中的资源消耗和污染物排放，推动绿色生产运营方式的广泛应用。同时，积极研发和应用新能源技术，为实现碳中和目标贡献力量。

在社会贡献层面，江苏思源特种变压器有限公司将积极履行企业

社会责任，参与公益慈善事业，关注弱势群体，为构建和谐社会尽一份力。此外，江苏思源特种变压器有限公司还将加强与利益相关方的沟通与合作，共同推动行业的可持续发展。

目标领域	具体目标	预计完成时间
环保目标	实现生产运营过程零排放	2030 年前
社会公益	成立专项基金，每年捐赠不少于公司利润的 1%	长期持续
员工发展	建立全面的职业发展体系，提升员工满意度至 99 以上	2027 年前
技术创新	每年研发投入占营收比例不低于 10%	长期持续

在公司治理方面，江苏思源特种变压器有限公司将不断完善法人治理结构，提高决策效率和透明度，确保公司运营的合规性和稳健性。同时，注重员工的发展和福祉，为员工提供良好的工作环境和职业发展机会，激发员工的创新潜力和工作热情。

未来可持续发展目标

展望未来，江苏思源特种变压器有限公司满怀信心，努力成为行业内的 ESG（环境、社会、治理）标杆企业。公司深知，这一目标的实现离不开对产品质量的持续追求、对企业文化的深入塑造以及对管理模式的不断创新。因此，公司将继续投入大量资源，确保每一项产品与相关服务都能达到行业领先水平，以卓越的品质赢得市场的广泛认可和客户的坚定信赖。

在企业文化方面，江苏思源特种变压器有限公司将不断深化内涵，

培养一种积极向上、创新进取的企业精神，让这种精神渗透到企业的每一个角落，成为推动公司发展的不竭动力。同时，我们也将通过高效的管理模式，提升企业的运营效率，确保公司在激烈的市场竞争中保持领先地位。

在此，江苏思源特种变压器有限公司要向所有利益相关方表达最诚挚的感谢。感谢我们的客户，是你们的信任和支持让我们有了不断前行的动力；感谢我们的员工，是你们的辛勤工作和创新思维让公司得以持续发展；感谢我们的合作伙伴，是你们的携手合作让我们能够共同开拓更广阔的市场。

江苏思源特种变压器有限公司承诺，我们将不忘初心，砥砺前行，与所有利益相关方携手共进，共同开创更加美好的未来。我们相信，通过不懈的努力和社会各界的支持，江苏思源特种变压器有限公司必将实现成为 ESG 标杆企业的愿景，为行业树立典范，为社会创造更大的价值。

附件：公司荣誉清单

序号	荣誉名称	级别	颁奖单位	授予单位	授予时间	有效时间
1	星级上云企业-三星级	省级	江苏省工业和信息化厅	江苏思源特种变压器有限公司	2025/1/14	/
2	智能制造车间	市级	常州市工业和信息化局	江苏思源特种变压器有限公司	2024/12/9	/
3	创新型中小企业	省级	常州市工业和信息化局	江苏思源特种变压器有限公司	2025/6/12	/
4	民营科技企业	省级	江苏省工业和信息化厅	江苏思源特种变压器有限公司	2025/6/18	2028/6/18
5	智能工厂	市级	常州市工业和信息化局	江苏思源特种变压器有限公司	2025/9/19	/
6	专精特新中小企业	省级	江苏省工业和信息化厅	江苏思源特种变压器有限公司	2025/12/5	2028/12/5